Bilan du plan d'action 2014 adopté par le Bureau du 17 décembre 2014

Ce plan d'action adopté par le Bureau du 22 janvier 2014 traduit la mise en œuvre opérationnelle des orientations de la nouvelle stratégie de la FedEpl adoptée par le Conseil d'administration du 7 mars 2012 sous le nom « d'Epl Territoires 2020 » à l'initiative de Jean-Léonce DUPONT.

Cette stratégie affirme que la vocation de la Fédération repose sur 3 piliers :

- → **le rôle politique**, c'est-à-dire le lobbying mais aussi la veille et la prospective, pour permettre aux Epl d'intervenir dans les conditions les plus favorables

- → **l'action territoriale** : la promotion de la réponse Epl auprès des élus, et l'accompagnement des collectivités locales dans leurs projets portant sur les Epl existantes ou susceptibles d'être créées

- → **le service à l'adhérent**, qui doit davantage s'orienter vers la préparation de l'avenir, et donc vers l'expertise intermétiers et l'animation transversale.

PLAN D'ACTION ADOPTE	REALISATION AU 17 DECEMBRE 2014
I – Rôle politique	
1) Etre le plus proactif possible dans le domaine législatif et réglementaire • Mettre en œuvre la feuille de route lobbying de la Fédération riche d'une trentaine de projets de loi avec une priorité à 4 thèmes :	
→ Projet de loi de finances 2015 et projet de loi de finances rectificative 2014, avec une attention toute particulière portée à la mobilisation de l'expertise des adhérents et à l'enjeu du maintien de la défiscalisation outre-mer.	Rendez-vous du Président DUPONT avec Christian ECKERT, secrétaire d'Etat au budget le 31 juillet. Rendez-vous du Président DUPONT avec Georges PAU-LANGEVIN, ministre des outre-mer le 22 juillet. Adoption définitive à l'initiative du député Jean-Claude FRUTEAU d'un amendement prolongeant jusqu'en 2018 l'exonération de TFPB pour les logements sociaux. Dépôt simultané à l'initiative de Jacques CHIRON, Hervé MARSEILLE, Jean-Léonce DUPONT, Antoine LEFEVRE et Thierry FOUCAUD d'amendements en matière de logement social, de mécénat culturel et d'efficacité énergétique, au final non retenus. Maintien du dispositif de défiscalisation en outre-mer jusqu'en 2017.
→ Projet de loi ALUR avec une attention toute particulière aux dispositions visant à soumettre les Sem immobilières à un agrément administratif	Promulgation de la loi ALUR le 24 mars : - maintien de l'agrément sous une forme atténuée par rapport au texte initial - rétablissement du mandat d'études en aménagement - dispositions plus équitables en matière de rapprochements entre Sem et HLM

	Saisine en avril de la DGALN et de la DGCL sur l'inapplicabilité de la disposition reconnaissant aux représentants des locataires un statut d'administrateurs à part entière. Journée Epl expertise le 10 avril (120 participants) Audition parlementaire par les députés Audrey LINKENHELD et Jean-Marie TETART, sur le volet foncier de la loi Duflot 1 le 16 juillet Petit déjeuner de sensibilisation des élus d'Ile de France sur les perspectives de redéploiement des SEM immobilières le 19 juin (25 participants) Accompagnement personnalisé d'une douzaine de collectivités.
→ Projet de loi transition énergétique	Rendez-vous avec le Cabinet du ministre de l'énergie le 13 mars, concertation régulière depuis cette date. Rendez-vous avec le Cabinet de la ministre de l'écologie le 1er juillet. Adoption à l'initiative du député Philippe BIES en 1ère lecture à l'Assemblée nationale d'amendements sécurisant l'intervention des Sem et Spl en matière de tiers financement et de certificats d'économie d'énergie.
→ Projet de loi MAPAM, tout particulièrement la mise en place des métropoles au premier rang desquelles celle du Grand Paris. Le Comité stratégique de la FedEpl étudiera à cet effet les différents positionnements envisageables des Epl.	Promulgation de la loi MAPAM le 27 janvier. Journée Epl expertise le 3 avril présidée par Jean-Léonce DUPONT en présence de René VANDIERENDONCK, rapporteur du texte au Sénat (80 participants). Etude « Epl et métropoles » débattue puis validée en Bureau le 14 mai. Adoption d'une motion diffusée mi-juin à l'ensemble des présidents de métropole ainsi qu'aux dirigeants d'Epl concernés. Sensibilisation personnalisée de 7 métropoles (Strasbourg, Nantes, Brest, Marseille, Lyon, Rouen, Rennes). Audition du Président CHIRON le 13 novembre par le Préfet BERARD, en charge de la mise en place de la dépénalisation du stationnement.

	Mobilisation de la Fédération régionale Ile de France sous l'égide de ses Présidents Patrick JARRY puis Hervé MARSEILLE sur le Grand Paris : - rendez-vous avec les cabinets de Cécile DUFLOT, Anne-Marie ESCOFFIER, Marylise LEBRANCHU en mars 2014, - rendez-vous avec le Préfet d'Ile de France le 3 avril, - audition par le Bureau de Paris Métropole conduisant à une position en faveur des Epl en avril, - mobilisation du CESER. - entrée de la Fédération régionale Ile de France au Conseil des partenaires de la mission de préfiguration de la métropole du Grand Paris. Participation aux groupes de travail.
→ Projet de loi NOTRe : - veille et mobilisation sur les dispositions impactant les Epl ou mesures favorables susceptibles d'être introduites,	Rendez-vous du Président DUPONT avec André VALLINI, secrétaire d'Etat à la réforme territoriale le 21 mai puis accueil du Ministre à la rencontre nationale du 2 juillet et au congrès de Deauville le 7 octobre. Rendez-vous du Président CHIRON avec Philippe MAHE, conseiller décentralisation du Premier ministre le 21 octobre. Adoption d'un avis de la FedEpl par le Conseil d'administration du 19 novembre alertant les pouvoirs publics sur les graves incertitudes relatives à l'avenir des Epl départementales. Audition de la FedEp au Sénat par le rapporteur, René VANDIERENDONCK, le 24 septembre puis par le Président de la Commission des lois, Philippe BAS, le 20 novembre. Rendez-vous avec la DGCL le 1er décembre. Dépôt d'un amendement par le Président CHIRON soutenu par plusieurs amendements identiques notamment de Jean-Léonce DUPONT pour sécuriser la gestion d'un office de tourisme par une Spl. Adopté en commission des lois du Sénat.
- étude sur les Epl devant être impactées (actionnariat et activité)	Lancement en novembre d'une étude sur les Epl départementales et régionales.

• Poursuivre la mobilisation en faveur du financement des Epl (éligibilité à BPI France et à la BEI, accès optimal aux fonds structurels, aux fonds d'épargne de la CDC, classement des Epl par la Banque de France, etc…)	Sensibilisation d'Henri EMMANUELLI, président de la commission de surveillance de la CDC, à la rencontre nationale du 2 juillet puis de Philippe MAHE, conseiller décentralisation du Premier ministre le 21 octobre. Concertation étroite et régulière avec la CDC.
• Densifier et animer le réseau des parlementaires proches de la FedEpl. Prendre acte de la loi relative au non cumul et bâtir un plan stratégique de redéploiement et de montée en puissance de cette action	15 rendez-vous avec des nouveaux parlementaires
• Sensibiliser les partis candidats aux élections européennes par une rencontre dédiée le 30 avril	40 participants à l'invitation de Mireille FLAM, participation de Pervenche BERES (PS), Philippe JUVIN (UMP), Jean BARBIZET (UDI), Patrick LE HYARIC (FG). 14 rendez-vous avec des députés européens ou leurs collaborateurs.
• Poursuivre le dialogue et la concertation avec les cabinets ministériels, les étendre et densifier auprès des directions des ministères et agences	Rendez-vous avec les cabinets des ministres : - de la décentralisation (13, 14, 20 mars, 26 juin et 22 septembre), - des transports (25 mars), - du logement (19 mars et 15 décembre), - de l'énergie (13 mars), - au commerce et à l'artisanat (24 juin) - de l'écologie (1er juillet) - de l'outre-mer (26 septembre, 29 septembre et 12 novembre) - et du Premier ministre (21 octobre) Contacts réguliers avec la CGLLS, l'ANAH, l'ANRU, la DGALN, la DGCL, la DGE et la DAJ de Bercy.
• L'ensemble de cette action sera mené avec une attention toute particulière portée à la veille au plan européen, et se traduira par la diffusion de deux newsletter « spécial lobbying » par an	Entretien avec la DG Marché intérieur de la Commission européenne le 9 mars. Diffusion newsletter lobbying en avril 2014

2) Poursuivre la stratégie de gamme engagée en 2004 en y associant étroitement les adhérents	
• Finaliser l'introduction des sociétés publiques locales dans notre arsenal législatif et réglementaire (urbanisme et Spla, offices de tourisme, mécénat, contrôle analogue).	Concertation régulière avec la DGCL et la DAJ de Bercy. Sensibilisation d'André VALLINI par le Président DUPONT le 21 mai et le 2 juillet sur la sécurisation des offices de tourisme et les Spl d'aménagement. Adoption le 19 novembre par le Conseil d'administration d'un avis de la FedEpl sur le projet de loi NOTRe. Audition de la FedEpl au Sénat par René VANDIERENDONCK, le 24 septembre puis par le Président de la Commission des lois, Philippe BAS, le 20 novembre. Dépôt d'un amendement par le Président CHIRON soutenu par plusieurs amendements identiques notamment de Jean-Léonce DUPONT pour sécuriser la gestion d'un office de tourisme par une Spl, adopté en Commission des lois du Sénat.
Mettre en place un dialogue avec les CRC afin de les sensibiliser sur les spécificités de ce nouveau type d'Epl.	Séminaire commun FedEpl/CRC d'Ile de France, Normandie, Nord Pas de Calais, Picardie le 27 novembre.
• Accompagner le processus parlementaire relatif aux SemOp en particulier par la mobilisation des parlementaires, des associations d'élus, du club des actionnaires, et de nos interlocuteurs européens.	Audition de la FedEpl par le rapporteur à l'Assemblée nationale Erwann BINET le 9 avril. Adoption de la proposition de loi, à l'unanimité, par l'Assemblée nationale le 7 mai en présence de Jean-Marie SERMIER, Pierre MOREL A L'HUISSIER et Alain MARTY. Adoption définitive de la proposition de loi, à l'unanimité, par le Sénat le 18 juin, en présence de Jean-Léonce DUPONT, Antoine LEFEVRE et Jacques CHIRON. Promulgation de la Loi no 2014-744 du 1er juillet 2014 permettant la création de sociétés d'économie mixte à opération unique.

Anticiper les premières créations par l'élaboration de documents types (délibération de collectivité locale, cahier des charges de l'appel d'offre, statuts, pactes d'actionnaires), d'un FAQ, d'un logigramme, d'un SemOp « Vrai ou Faux » et la mise à jour de la communication existante (nuancier, site, etc…). Veiller tout particulièrement à l'optimisation de leur appropriation par les adhérents et de leur intégration au sein de la gamme Epl. Bâtir une doctrine SemOp (logement social, sous-traitance, contrats de conception réalisation).	Edition en juin d'une plaquette de présentation, d'un tableau comparatif, d'une fiche d'identité SemOp. Edition en octobre de « SemOp, vrai ou faux ». 1ère rencontre nationale SemOp le 10 septembre rassemblant 200 participants en présence de Jacques CHIRON, Jean-Marie SERMIER, Hervé MARSEILLE et Erwann BINET. 2ème rencontre nationale SemOp le 10 décembre rassemblant 120 participants en présence de Jacques CHIRON, Jean-Marie SERMIER et Daniel RAOUL. Identification et accompagnement des premiers projets de création.
3) Structurer des relations pérennes avec les principales associations d'élus	
• Poursuivre le partenariat privilégié avec l'**Adcf**, notamment au travers de la publication de l'étude « Spl et dynamiques territoriales » qui sera diffusée aux élus juste après les élections.	Intervention du Directeur général de l'ADCF au Conseil d'administration de la FedEpl Ile de France du 15 janvier, à la journée Epl expertise loi MAPAM du 10 avril, et à la rencontre nationale du 2 juillet Accueil de réunions ADCF à la FedEpl. Sortie en juillet d'une publication conjointe « Spl et dynamique territoriale » diffusée à l'ensemble des adhérents de l'ADCF et de la FedEpl ainsi qu'aux parlementaires.
• Centrer les relations avec chaque associations autour d'une thématique et d'un objectif annuels. Pour 2014, sont retenus : → **Arf** : Thématique : développement des Epl d'énergie /environnement Objectif : sensibiliser des Régions sur la réponse Epl au travers notamment d'une audition de la FedEpl en commission environnement et énergie de l'Arf.	Concertation sur la loi NOTRe et la loi de transition énergétique, prise de position de l'ARF favorable aux Epl en matière de transition énergétique et de tiers financement.

→ **Adf** : Thématique : organisation de l'ingénierie territoriale et de l'action publique locale au plan départemental Objectif : promotion des propositions de la FedEpl notamment au sein du groupe de travail piloté par l'Adf en vue d'alimenter le 2ème texte de loi relatif à la décentralisation.	Réunion commune sur l'ingénierie les 27 et 31 janvier, participation de la FedEpl aux travaux pilotés par l'ADF sur l'ingénierie. Rendez-vous de concertation le 28 mai.
→ **Amgvf/Acuf** : Thématique : le pilotage des Epl à l'échelon communal et intercommunal et la notion de « groupe ville »	Rendez-vous de concertation le 7 mai puis le 5 décembre.
→ **Amf** : Thématique : les Epl et l'Europe Objectif : concertation régulière, en particulier par une participation active de la FedEpl aux travaux de la commission Europe de l'**Amf**.	Rendez-vous de concertation le 29 avril et le 13 octobre. Participation de l'AMF à la journée Epl expertise du 15 mai sur les directives marchés et concessions et à la 1ère rencontre nationale SemOp le 10 septembre.
• Engager une concertation régulière avec chacune de ces associations sur :	
- l'enjeu que constitue la SemOp, qu'il s'agisse de l'adoption de la proposition de loi puis de sa mise en œuvre	Prise de position favorable à la proposition de loi Semop de l'AMF en janvier et de l'ADCF en avril. Les propositions de loi identiques relatives aux Semop ont été cosignées par Jacques PELISSARD (AMF), Alain ROUSSET (ARF), Roland RIES (GART), Caroline CAYEUX (Villes de France) et Olivier DUSSOPT (APVF).
- les opportunités qu'offre la Sem immobilière	Elaboration sous l'égide de Jacques CHIRON d'un plan stratégique triennal avec des objectifs clairs et une tactique partant des attentes de nos cibles, opérationnel en 2015.
- la transposition en droit français des directives concessions et marchés	Consultation régulière avec l'AMF et l'ADCF ayant permis l'adoption de prises de prises de position convergentes.
4) Participer activement à la transposition des directives européennes sur les marchés et les concessions, afin qu'elles impactent les Epl dans les meilleures conditions (délégations de service public, concessions d'aménagement, in house)	Diffusion de la position adoptée par le Bureau le 22 janvier Rendez-vous avec les cabinets des ministres de la décentralisation (13, 14 mars et 26 juin), la DGCL (28 mars et 1er décembre), la DAJ de Bercy (12 mars et 20 octobre).

	Journée Epl expertise le 15 mai avec la participation de Jean MAïA, DAJ de Bercy, 90 participants Concertation régulière avec l'AMF et l'ADCF qui ont pris une position convergente avec celle de la FedEpl, ainsi qu'avec le syndicat national des DGS).
5) Conforter et développer les relations de la FedEpl avec les organismes professionnels, acteurs économiques et fédérations présents dans les principaux secteurs d'activités des Epl	
• Urbanisme, logement, ville……	Union sociale pour l'habitat (USH) dont un rendez-vous avec le Président DUMONT le 2 octobre, Qualitel, ANIL, Club de l'accession à la propriété, Fédération nationale des agences d'urbanismes (FNAU), Syntec, Association des Epfl (signature d'une convention), adhésion de la FedEpl à l'Institut national de recherche sur l'archéologie préventive (INRAP) et signature par Jean-Marie SERMIER d'une convention de partenariat au congrès de Deauville le 8 octobre, rendez-vous du Président DUPONT avec la Présidente de l'ordre national des architectes le 11 juin.
• Environnement, énergie……	AMORCE (Association des collectivités locales et des professionnels sur la gestion des déchets), FNADE (Fédération nationale des activités de la dépollution et de l'environnement)
• Mobilité……	Intervention du Directeur général du GART à la journée Epl expertise MAPAM du 10 avril. Organisation d'une séance sur la SemOp avec la participation de Jacques CHIRON le 12 juin au Salon de la mobilité de l'UTP et du GART. Concertation avec le GART sur la dépénalisation du stationnement.
• Tourisme et culture……	Rendez-vous avec France congrès, la FNOTSI (Fédération nationale des offices de tourisme et syndicats d'initiative) et le SNELAC (Syndicat des parcs de loisirs). Intervention du Président DUPONT aux journées d'études de France congrès le 11 juin.
• Outre-mer……	Relations avec l'USHOM (Union HLM outre-mer) et la FEDOM (Fédération des entreprises d'outre-mer.

• Développement économique Cette action devra être mise en œuvre sur la base d'un planning arrêté en début d'année, en fonction du plan d'action de la FedEpl et de nos attentes qui en découlent vis-à-vis de ces interlocuteurs	Reporté à 2015 avec la construction d'une cartographie d'influence.
6) Poursuivre la mise en place d'une fonction veille et prospective	
• Création d'une rubrique dédiée sur le portail adhérent. Diffusion d'informations sur la **conjoncture,** en lien avec les membres du club des actionnaires et les associations d'élus, permettant de mieux appréhender le contexte, notamment économique, dans lequel évoluent les Epl.	10 articles de conjoncture sur le portail
• Edition et diffusion dans la collection « observatoire » du baromètre semestriel des Epl, **« Eplscope »,** en janvier et juillet 2014, avec un volet outre-mer, sur la base de l'enquête chiffres clés.	Edition et diffusion d'« Eplscope light » en janvier. Edition et diffusion d'« Eplscope » en octobre. Edition et diffusion d'« Eplscope Normandie » en octobre.
• **Production de deux enquêtes ponctuelles** auprès des Epl (une en février et une en septembre). Elles doivent permettre d'alimenter les travaux et réflexions prioritaires de la FedEpl, par exemple en amont d'une journée thématique ou pour appuyer une position lobbying. Elles permettent d'identifier des tendances et bonnes pratiques. Elles sont des enquêtes transversales, concernant l'ensemble des Epl. Pour 2014, les thématiques retenues sont :	
→ **L'emploi dans les Epl**	Diffusion des résultats de l'enquête « emploi dans les Epl » en mai : 8100 recrutements par 717 Epl en 2013 dont 600 emplois d'avenir par 146 Epl.
→ **Financement des Epl** – Recours à la BPI, 20 milliards CDC, prêts bancaires, fonds structurels, BEI…	Report en 2015 du fait de la décision du Bureau d'engager en priorité une étude sur les Epl départementales et régionales dans le contexte du projet de loi NOTRe.

• **Edition de deux études prospectives** ayant vocation, en mobilisant des partenaires et experts (internes et externes), à alimenter les réflexions prospectives de la FedEpl en anticipant les opportunités de développement pour les Epl par rapport à un autre mode de gestion ou dans un secteur d'activité donné. Pour 2014, les thématiques proposées sont :	
→ **Une étude transversale « Groupe villes en France et en Europe »**	Réunion du comité de pilotage sous la présidence de Jacques CHIRON le 5 juin, 6 réunions du comité de suivi. Lancement de la phase de testing des modèles types bâtis auprès d'élus référents dans 4 grandes agglomérations (Nantes, Strasbourg, Marseille, Metz).
→ **Une étude de marché dans le champ tourisme culture loisirs**	Edition programmée début 2015.
• **Repositionnement du comité stratégique** vers le pilotage de cette action veille et prospective, création d'un réseau de référents études.	18 rendez-vous avec des organismes permettant d'y identifier un référent études
7) Développer et systématiser l'aboutissement naturel du lobbying et de la veille stratégique que sont la production et la diffusion de doctrine	
• **Guides répartis en 4 collections**	
☞ **Etudes et perspectives**	
→ Etude de marché tourisme	Publication début 2015
☞ **Observatoire**	
→ Mutualisations et alliances entre Epl……..	Publication début 2015
→ Observatoire des Sem immobilières 2014……	Observatoire des Sem immobilières 2014 présenté en Club des DAF le 2.07
→ EPLscope Light……..	Edition et diffusion en janvier d' « Eplscope » Light
→ EPLscope 2014 avec une déclinaison Normande……	Edition et diffusion en octobre d'« Eplscope» 2014 et d'« Eplscope» Normandie
→ Panorama des Epl en Europe……..	Publication début 2015
→ Annuaire 2014 des Epl……	Edition et diffusion en octobre 2014
→ Guide des Epl d'outre-mer……..	Edition et diffusion en octobre 2014

☞ **Mode d'emploi**	
→ Marchés……	Edition reportée à la fin de la transposition des directives marchés et concessions en 2016.
→ Vadémécum du financement des Epl (en lien avec l'enquête ponctuelle) ……	Publication début 2015
→ Filiale version 2 ……..	Edition et diffusion en novembre 2014 du nouveau guide
☞ **Stratégie**	
→ Spl et dynamique territoriale (avec l'ADCF)	Présentation de « Spl et dynamique territoriale » à la Rencontre nationale du 2 juillet, diffusé aux adhérents de la FedEpl, de l'ADCF et aux parlementaires.
• **Information et consultation systématiques des adhérents à travers**	
→ une newsletter hebdomadaire et un portail adhérent mis en adéquation avec ET 2020	43 newsletter
→ les réunions des Commissions avec point Europe systématique	Point Europe aux réunions Anseme (19 mars), à la Commission outre-mer (21 février, 1er juillet et 24 novembre), à la commission aménagement (3 juin et 25 novembre), à la commission santé sociale (20 novembre), à la commission logement (3 décembre).
→ des notes ou fiches dont les résultats des enquêtes ponctuelles	Bâtir en 2015 un dispositif d'amélioration de la capitalisation et de la valorisation sur la matière grise et les savoirs des équipes.
• **Accompagnement personnalisé des adhérents en vue de s'approprier les conclusions et préconisations d'études stratégiques sectorielles**	
→ Immobilier	Petit déjeuner Ile de France le 19 juin (20 participants) et sensibilisation personnalisée d'une douzaine de collectivités.
→ Action publique locale au plan départemental	Report en vue d'être opérationnels à l'adoption définitive de la loi NOTRe.
→ Tourisme	Publication de l'étude début 2015.
• **Journées d'information** réparties en 2 catégories	
→ Epl expertise (SAV lobbying)	6 journées Epl expertises :
o Directives marchés et concessions	→ Directives marchés et concessions le 15 mai (90 participants)
o Lois Duflot 1 et ALUR	→ Loi ALUR le 10 avril (120 participants)
o Lois de modernisation de l'action publique territoriale	→ Loi MAPAM le 3 avril sous la présidence de Jean-Léonce DUPONT (80 ppts)
o Lois de finances 2014, quels impacts pour les Epl ?	→ Loi de finances 2014 le 21 janvier (100 participants)

→ Epl ressources (promotion gamme)	
o SemOp	1ère rencontre nationale SemOp le 10 septembre (200 participants), 2ème rencontre nationale le 10 décembre (120 participants).
o Poursuite du cycle énergie « réseaux intelligents et stockage de l'énergie »	Report à 2015 à l'adoption définitive de la loi sur la transition énergétique
o Economie sociale et solidaire	Report à 2015
• **Formation d'actualité**	
→ Marchés et DSP	1 formation
→ SemOp	Lancement en 2015
8) Impulser les actions récurrentes ou innovantes de promotion du mouvement des Epl	
→ Montée en puissance de la FedEpl sur les réseaux sociaux (twitter et facebook) par le développement des communautés	120 tweets et 200 abonnés
→ Nouvelle plaquette de présentation de la FedEpl	Présentation de la nouvelle plaquette à la rencontre nationale le 2 juillet
→ Refonte du site institutionnel « lesepl.fr »	En cours
→ Trophées des Epl 2014	Comité de pré-sélection le 17 juillet, puis du jury sous la présidence de François-Michel LAMBERT, président de l'Institut de l'économie circulaire, le 18 septembre. Remise des prix au congrès de Deauville le 8 octobre.
→ Développement du site de promotion « Servir le public .fr »	En cours
→ Etudier la faisabilité et l'opportunité d'un magazine	Etude réalisée, option d'un magazine non retenue
→ Conférences de presse à l'occasion des évènements marquants	Diffusion de 14 communiqués de presse Conférence de presse SemOp le 2 juillet en présence du Président DUPONT, Patrick JARRY et Jean-Marie SERMIER. Conférence de presse du nouveau Président de la FedEpl, Jacques CHIRON, le 28 octobre.

II – Action territoriale	
1) Développer une veille active des territoires en mouvement comme des projets émergents	
• Programmation de 100 rendez-vous avec des présidents et administrateurs élus d'Epl, prioritairement à partir du mois de juin.	135 rendez-vous
• Programmation de 70 rendez-vous avec des élus et fonctionnaires territoriaux, avec prioritairement : → Les élus et permanents des Conseils généraux et régionaux au 1er semestre, → Les nouveaux élus au 2nd semestre.	115 rendez-vous 50 rendez-vous (35 conseils généraux, 15 conseils régionaux)
• Recensement de 5 territoires prioritaires à fort « potentiel Epl » dans la foulée des élections municipales. Ces 5 territoires feront l'objet de tournées territoriales au 2nd semestre. Ces tournées seront organisées sur la base d'« états territoriaux ».	9 tournées territoriales à Rouen en janvier, dans l'Isère en mars, à la Réunion en juin, à Lyon en juillet, à Bordeaux en septembre, à Amiens en octobre, à Brest en novembre, en Corrèze en novembre et à Rennes en décembre.
2) Se positionner durablement comme centre de ressources grâce à la mise en place d'une « offre élus » attractive L'offre « élus » de la FedEpl, précisée dans un courrier dédié après les élections 2014, s'organisera autour des actions suivantes :	
• Production dans la collection Stratégie d'un guide « Spl et dynamiques territoriales » en partenariat avec l'Adcf.	Présentation du guide le 2 juillet à la rencontre nationale, diffusé à tous les présidents de l'ADCF et de la FedEpl, ainsi qu'aux parlementaires.
• Mise à disposition des élus d'une offre de formation actualisée sous la forme d'un nouveau catalogue et répondant prioritairement aux attentes des nouveaux présidents et administrateurs d'Epl : gamme Epl et IDASEM.	Conception et diffusion d'un nouveau catalogue. 13 sessions de formation ayant rassemblé 90 participants.

• Organisation d'un Club des présidents et administrateurs d'Epl. Cette réunion se déroulera les 1er et 2 juillet 2014 dans le cadre de la Rencontre nationale. L'objectif est fixé à 75 présidents et administrateurs d'Epl.	55 participants à la rencontre nationale des 1er et 2 juillet sous la présidence de Vincent FUSTER
• Organisation début septembre d'Assises régionales dans chaque fédération régionale, afin de permettre aux adhérents et tout particulièrement aux Présidents de s'exprimer sur les orientations du mouvement dans la perspective du mandat du nouveau Président. L'objectif est fixé à 200 participants aux assises.	14 Assises régionales sur l'ensemble du territoire métropolitain et d'outre-mer courant septembre, ayant rassemblé 230 participants dont de nombreux élus. Présentation de leur synthèse par Vincent FUSTER le 8 octobre au congrès de Deauville.
• Organisation d'un « parcours élus et permanents des collectivités territoriales », à l'occasion du Congrès des 7 et 8 octobre à Deauville. L'objectif est fixé à 250 élus et représentants de collectivités inscrits au congrès.	260 élus et dirigeants territoriaux participent au parcours élus du congrès de Deauville.
• Voyage d'études européen « une ville et ses Epl » (Vienne) du 2 au 5 juillet.	20 participants ont constitué du 2 au 5 juillet la délégation conduite par Mireille FLAM.
3) Positionner au mieux la FedEpl auprès des porteurs de projets d'Epl	
• Mise en place d'une offre globale « Appui aux Projets et aux Naissances », du diagnostic préalable au projet jusqu'à la mise en œuvre opérationnelle de l'Epl durant sa 1ère année d'exercice. Cette offre globale doit favoriser la fidélisation de la relation à la FedEpl. Edition d'une plaquette de présentation de l'offre APN.	Participation à 4 Assemblées générales constitutives d'Epl Edition en juillet d'une nouvelle plaquette de présentation de l'appui aux projets apporté par la FedEpl.
• Optimisation des contacts « très en amont » avec les collectivités, avec la mise en œuvre au travers du nouveau support technique, d'un calendrier de reprise de contact à long terme pour les projets à 2, 3 ou 4 ans.	250 rendez-vous avec des élus et cadres territoriaux
• Renforcement de l'expertise FedEpl sur la problématique « création d'Epl et volet ressources humaines », avec pour objectif la réalisation d'un support incluant les informations de base, les pièges à éviter et un calendrier avec les étapes clés.	Suite à un recensement des besoins auprès d'un échantillon de 5 Epl créées en 2013, décision de ne pas formaliser un support spécifique à destinations des collectivités locales, mais de publier en 2015, à l'intention des Epl nouvellement constituées, un livret fiscal et un livret social.

• Mise en œuvre à partir du 1er janvier 2014, sur la base des modifications apportées aux statuts par l'Assemblée générale du 10 juillet 2013, d'une nouvelle procédure de préadhésion, avec un barème différencié en fonction du nombre d'habitants de la collectivité porteuse du projet, et une temporalité annuelle.	Dispositif opérationnel depuis le 1er janvier.
• Capitalisation, diffusion des savoir-faire et des remontées de terrain au travers de la réalisation, à usage interne, d'un FAQ Appui aux projets et d'études de cas commentées.	Mise à jour régulière du FAQ « appui aux projets ».
• Production d'argumentaires métiers sur la réponse Epl	Elaboration de 14 argumentaires : eau et assainissement ; développement économique ; revitalisation artisanale et commerciale ; énergie ; petite enfance, santé et social ; office de tourisme ; environnement ; déchets ; relance de la construction et rénovation du parc de logements ; développement d'une production locale ; centres de congrès, parcs des expositions et salles zénith ; culture ; stationnement ; aéroport.
• Maintien, malgré la période électorale, d'une dynamique d'identification de projets (150), d'évaluations (60) et de préadhésions (30).	119 projets identifiés, 89 évaluations, 19 nouvelles pré-adhésions
4) Promouvoir au travers d'événements la gamme et le savoir-faire des Epl	
• L'intégration de la problématique « Epl » lors des réunions organisées en 2014 par les Associations départementales de Maires et les syndicats régionaux des directeurs généraux de services. L'objectif est fixé à 14 interventions.	17 rendez-vous avec des associations départementales des maires
• L'association des fédérations régionales à des manifestations interrégionales de promotion des Epl, dont les lieux et dates seront déterminés après les élections municipales.	Report à 2015 du fait des élections, sous la forme d'Epl Destination.
• Coordination de la représentation des Epl dans les CESER Cette action territoriale sera réalisée dans sa plus grande partie en s'appuyant sur les fédérations régionales dont les instances dirigeantes seront profondément renouvelées après les élections.	Adoption par le Bureau du 14 mai d'un corpus commun de règles quant à la représentation des Epl dans les CESER.

III – Le service à l'adhérent	
1) Dans le cadre de l'offre globale « appui aux projets et aux naissances », mettre en place un accompagnement spécifique pour les nouveaux adhérents (nouvelle création, nouvelle adhésion, nouveau directeur)	
• **Un accueil personnalisé pour favoriser l'intégration au réseau**	
→ Un interlocuteur privilégié au sein de la FedEpl, le responsable de département métiers ; prise de contact dès la création puis RDV de bilan à N+1	43 rendez-vous post création 23 rendez-vous de bilan à N+1
→ La rencontre d'accueil aux directeurs intégrant le mouvement (veille de la rencontre nationale le 1er juillet)	15 participants à la rencontre d'accueil des nouveaux dirigeants
→ Module spécifique « nouveaux directeurs » dans le cadre d'Epl management	20 participants au nouveau module Epl management à l'intention des nouveaux dirigeants les 20 et 21 novembre à HEC.
• **Des services dédiés au premier exercice d'une nouvelle Epl**	
→ Appui à la mise sur orbite juridique de la nouvelle entité (droit des sociétés, fiscalité, gouvernance)	Permanence quotidienne
→ Réalisation d'un support d'accueil fiscal et social	Publication en 2015

2) Comme en 2012, proposer un programme annuel d'animation professionnelle composé d'évènements (clubs pérennes, séminaires ponctuels, journées d'information Epl « réseau », points en commissions, séances au congrès), et d'écrits (éditions, notes, fiches) traitant d'un nombre significatif de thèmes intermétiers ou transversaux.	
• **Intermétiers**	
→ Transition énergétique : anticipation de la fin du tarif réglementé de l'énergie (Journée Epl réseau)	Séance au congrès de Deauville sur la fin du tarif réglementé de l'énergie (60 participants)
→ Energies renouvelables……	Réunion Anseme (énergie) le 19 mars sur les modèles allemands en matière d'énergie et le 22 octobre sur les directives marché et concession. Club ENER sur l'hydroélectricité le 16 septembre et sur le financement de la méthanisation le 18 septembre.
→ Tourisme et attractivité des territoires……..	Commission tourisme le 30 janvier sur l'actualité législative, les travaux du CNT et les assises du tourisme, les clusters, club tourisme le 6 juin sur le mécénat, le bilan marketing des sites culturels et l'étude tourisme Séance au congrès sur l'investissement dans le tourisme (60 participants)
→ Mobilité et ville durable……..	Séance au congrès de Deauville (60 participants)
→ Economie circulaire……	Club déchets le 21 mars sur la gestion des déchets et l'aménagement des nouveaux quartiers et le 18 novembre sur le tri des déchets en habitat collectif.
→ Services à la personne (sous l'égide de la Commission santé social)	Commission santé le 20 novembre sur la petite enfance, le vieillissement et le financement sous la présidence de Charles DESCOURS
→ Rénovation urbaine et habitat ancien……..	2 réunions du Forum de l'Habitat privé le 7 février (traitement des copropriétés et recyclage), le 13 juin (politiques de l'habitat privé)

→ Le métier des Epl dans la ville de demain (Journée Epl réseau)	Reporté en 2015
→ Attractivité des territoires par l'économie (Journée Epl réseau)	Journée Epl réseau le 11 décembre (55 participants)
• **Transversal**	
→ Club des DAF……..	100 participants le 3 juillet à Nanterre sur les garanties bancaires, l'éthique et l'évolution des marchés financiers, séance au congrès de Deauville sur l'actualité fiscale et comptable (90 participants)
→ Contrôle analogue : séminaire annuel Spl/Spla……..	Séminaire annuel Spl/Spla le 30 janvier (30 participants)
→ Economie sociale et solidaire : journée « Epl ressource » sur le projet de loi Hamon	Report en 2015
→ RSE : promotion du label Discerno 2014……	4 Epl labellisées, remise des prix le 28 octobre à Milan
→ Financer autrement :	
o Deux thèmes majeurs :	
- Financements et partenariats bancaires - Montages : fonds de dotation, fonds européens, optimisation fiscale	Séance au congrès de Deauville « mon banquier ce partenaire » présidée par Mireille FLAM (200 participants)
o Réunions du comité, journées « Epl réseau», édition dans la collection « Mode d'emploi » d'un vadémécum du financement des Epl	Journée Epl réseau « financer autrement » le 16 avril, sur la relation entre l'Epl et son banquier, le rôle du banquier administrateur d'Epl (30 participants). Publication du vademecum début 2015.
→ Manager et diriger son Epl :	
o Gouvernance (avant/après élections), poursuite du cycle de séminaires en région engagé en 2013	6 séminaires depuis le 1er janvier, ayant rassemblé 126 participants, à Paris (14 janvier), Lille (21 janvier), Saint Denis de la Réunion (28 janvier), La Saline (29 janvier), Nantes (21 février), Lyon (25 février)

○ Intelligence économique, accueillir le public, emplois temporaires saisonniers : réunions du Club manager autrement	
○ Epl management : cycle long + corpo (+ module nouveaux dirigeants)	25 auditeurs à Epl Management Corpo du 4 au 7 février Remise des diplômes à la promotion Hundertwasser le 6 février 20 auditeurs au nouveau module « nouveaux dirigeants » les 20 et 21 novembre
○ Club Epl+, dédié aux managers des Epl de grande taille	Participation d'Anne-Marie COUDERC, présidente du pôle sphère publique du Medef, à Epl + le 17 septembre sous la présidence de Jean-Marie SERMIER (40 participants).
○ Gestion de la fin de carrière (Journée Epl réseau)	Journée Epl réseau « gestion de la fin de carrière » (30 participants).
→ Europe : Commission et voyage d'études une ville et ses Epl (Vienne)	Audition des candidats aux Européennes le 30 avril (40 participants), 20 participants au voyage d'études à Vienne (3 au 5 juillet).
→ Accompagnement en matière d'analyse financière : étude de faisabilité	Reporté à 2015
3) Finaliser et proposer une offre d'accompagnement au renouvellement (ou à l'attribution nouvelle) de délégations de service public	
→ Journée « Epl réseau » de lancement : préparer sa délégation de services publics	Journée Epl réseau de lancement le 11 mars « Préparer sa délégation de service public » (40 participants) Journée Epl réseau « contrat de DSP sous l'angle fiscal, mutualisation et transfert de personnel » (22 participants) Journée Epl réseau « Business plan, marketing et communication » (21 participants) Journée Epl réseau « Les fondamentaux du contrat de DSP » (26 participants)
→ Mise en place d'un centre de ressources constitué de dirigeants d'Epl experts	

→ Etoffer l'offre de formation dédiée	
→ Publication d'un support de préconisation de l'offre d'accompagnement DSP de la FedEpl.	Diffusion mi-juin d'un document de présentation de l'offre accompagnement DSP, présentation à la rencontre nationale du 2 juillet
4) Poursuivre la priorité donnée à la relation de proximité avec l'adhérent	
→ Au moins 100 visites personnalisées de dirigeants	150 visites
5) Accompagner l'appropriation par les adhérents de l'ensemble des opportunités de la gamme (Spl ou Sem adossée, filiale, passage d'un type d'Epl à l'autre, dédoublements, GIE)	
→ Edition dans la collection « Mode d'emploi » du guide sur les nouveaux modèles d'Epl (mutualisation et alliances entre Epl)	Publication début 2015
→ Appui personnalisé	Permanence quotidienne
→ Edition dans la collection « Mode d'emploi » du guide filiales Version 2	Publication et diffusion en nombre du nouveau guide filiales.
6) Mise en place d'ET 2020 et outre-mer	
→ La Fédération pour tous : amélioration de l'accès des Epl ultramarines à l'ensemble des activités de la Fédération (programmation en amont, mises en ligne, visio conférences, etc).	Courrier du Président DUPONT en mars informant tous les adhérents d'Outre-mer de la déclinaison propre à leurs territoires d'ET 2020.
→ Outre-mer + : Commission outre-mer, édition d'un guide outre-mer, journée outre-mer du congrès, tournées territoriales, chargé de mission	Commission outre-mer les 21 février, 17 avril, 1er juillet et 24 novembre consacrée à la défiscalisation, le plan logement et l'actualité européenne et la préparation des évènements ultramarins de la FedEpl.

	Tournée territoriale à la Réunion du 2 au 6 juin, et en Martinique du 15 au 19 décembre. Rendez-vous du Président DUPONT avec George PAU-LANGEVIN le 22 juillet. 120 participants à la journée outre-mer du congrès de Deauville en présence de la ministre George PAU-LANGEVIN.
7) Améliorer la lisibilité de l'offre globale → Faire vivre l'argumentaire « pourquoi adhérer, pourquoi cotiser » : communication orale, communication écrite	Séminaires intra.
→ Refonte du portail adhérents Epl en ligne et de la newsletter en conformité avec ET 2020	Diffusion d'une newsletter nouvelle formule début juin
Ces 3 axes d'actions s'articuleront autour des 2 grands rendez-vous annuels du mouvement des Epl. → **Rencontre nationale des Epl le 2 juillet**	160 participants en présence d'Henri EMMANUELLI, Président de la Commission de surveillance de la CDC et d'André VALLINI, Secrétaire d'Etat à la Réforme territoriale.
→ **Congrès national des Epl les 7 et 8 octobre à Deauville** avec sa traditionnelle journée outre-mer et trois orientations phare : l'accueil des nouveaux élus, les enjeux dans le domaine du tourisme, les Epl et la montée du fait métropolitain.	Comité de pilotage national sous la présidence de Mireille FLAM les 12 février et 12 mars. Comité de pilotage régional sous la présidence de Marc LEVILLY puis Yvon ROBERT les 24 janvier et 9 avril. 1200 participants, participation de deux ministres, présence de 260 élus et dirigeants territoriaux, séance dédiée au tourisme (60 participants) et séance plénière consacrée à la réforme territoriale (600 participants) en présence de Jean-Léonce DUPONT et Yvon ROBERT.

12 Indicateurs adoptés par le Bureau du 22 janvier ont permis d'apprécier la réalisation de ce plan d'action fin 2014 :

- → L'adoption d'un plan stratégique sur l'action de la FedEpl au plan parlementaire : **atteint**
- → L'accès des Epl à de nouveaux financements et un accès élargi et assoupli à des dispositifs existants : **en cours**
- → L'adoption définitive de la proposition de loi tendant à créer des SemOp, et élaboration des documents types : **atteint**
- → La prise en compte des propositions de la FedEpl dans les textes de transposition des directives européennes sur les marchés et les concessions (consolidation des règles en vigueur en matière de DSP et de Spl) : **en cours**
- → La réalisation des deux premières études prospectives sur les Groupes villes et sur le marché du tourisme : **en cours**
- → La mise en place de NEOS, la nouvelle base de données de la FedEpl : **en cours**
- → La montée en puissance de l'appui au projet et aux naissances (APN) : taux d'adhésion des nouvelles créations à N+1 de 52 % : **atteint**
- → Le redéploiement du réseau des présidents et administrateurs d'Epl après les élections : 100 RDV personnalisés, 75 participants au Club des Présidents, 250 représentants au congrès, 6 sessions de formation : **atteint**
- → La montée en puissance de l'offre intermétiers et transversale : 15 évènements ayant rassemblé au moins 500 participants : **atteint**
- → Le fonctionnement effectif de l'accompagnement au renouvellement ou à l'obtention de contrats de délégation de service public : journée de lancement, documentation, centre de ressource, réunions dédiées : **atteint**
- → La mise en adéquation des principaux supports de communication de la FedEpl avec le plan stratégique ET 2020 : newsletter, plaquette, portail adhérents, site, twitter, facebook : **non atteint**
- → La poursuite d'un rythme soutenu de visite des adhérents : 100 : **atteint**